

专业的钢结构材料服务商



五波资讯  
INFORMATION OF WUBO

主办: 上海五波钢结构材料有限公司

[www.wubosteel.com](http://www.wubosteel.com)

总第126期

后市螺纹钢期价或呈区间震荡走势

陈雷鸣: 钢贸企业防风险仍需综合调理

上海五波公司H型钢资源表

上海五波公司工槽钢资源表

主 编：张红霞

编委主任：任庆平

执行主编：覃曼黎

责任编辑：俞 强 章亚辉 胡琳琳

主办：上海五波钢结构材料有  
限公司

地址：上海市虹口区广灵四路  
24号（甲）开隆大厦4楼

电话：86 21 62786117

传真：86 21 62751117

邮编：200083

网址：www.wubosteel.com

Email: zhangyahui@wubo.com.cn



# 目 录

## Contents

### ● 宝贝

#### 五波动态

##### WUBO DYNAMIC

- 后市螺纹钢期价或呈区间震荡走势
- 俞敏洪：做一个习惯低谷的人

#### 行情快报

##### QUOTES LETTERS

- 陈雷鸣：钢贸企业防风险仍需综合调理
- 扩内需提信心防风险，中国财政部介绍如何助力经济恢复发展

#### 五波资源

##### WUBO OF RESOURCES

- 上海五波公司角钢资源表
- 上海五波公司H型钢资源表
- 上海五波公司工槽钢资源表

#### 心灵驿站

##### MIND INN

- 植树与当官
- 大鱼小鱼
- 蒙人遇虎
- 驾驭木筏

# 宝贝

苏格拉底带着他的学生打开了一座神秘的仓库。这座仓库里装满了放射着奇光异彩的宝贝。这些宝贝不知道是什么时候存放的，也不知道存放者是谁。仔细看看，每件宝贝上都刻着清晰可辨的字纹，分别是：骄傲，妒忌，痛苦，烦恼，谦虚，正直，快乐……

这些宝贝是这么漂亮，这么迷人，学生们见一件爱一件，抓起来就往口袋里装。

可是，在回家的路上，他们才发现，装满宝贝的口袋是那么沉。没走多远，他们便感到气喘吁吁，两腿发软，脚步再也无法挪动。

苏格拉底说：“孩子们，我看还是丢掉一些宝贝吧。后面的路还长呢！”

学生们恋恋不舍地在口袋里翻去翻来，不得不咬咬牙丢掉一两件宝贝。但是，宝贝还是太多，口袋还是太沉，年轻的人们不得不一次又一次停下来，一次又一次咬着牙丢掉一两件宝贝。

“痛苦”丢掉了，“骄傲”丢掉了……口袋的重量虽然减轻了不少，但年轻的人们还是感到它很沉很沉，双腿依然像灌了铅似的重。

“孩子们，”苏格拉底又一次劝道，“你们再把口袋翻一翻，看还可以甩掉一些什么。”

学生们终于把最沉重的“名”和“利”也翻出来甩掉了，口袋里只剩下了“谦虚”、“正直”、“快乐”……一下子，他们感到说不出的轻松，脚上仿佛长了翅膀。

苏格拉底长舒了一口气：“啊，你们终于学会了放弃！”

## 俞敏洪：做一个习惯低谷的人

一档综艺节目上，张朝阳对着俞敏洪发出了感叹：“我觉得低谷走出来很难，真的很难。”

俞敏洪云淡风轻地回了句：“我觉得倒不难，因为我习惯低谷。我跟正常人比，也许我更习惯一无所有。”简简单单一句话，道出了多少辛酸。

纵观俞敏洪的前半生，他脚下的每一步，都是在泥潭中前行。

高考考了三次，才考上北大。

刚刚进入大学，别的同学都说着一口流利的普通话，只有“乡下人”俞敏洪常常被同学排挤、嘲笑。临近毕业，周围同学或出国深造，或出国工作，只有俞敏洪因为没钱留在了国内。

为了攒钱留学，他办起了培训班，却两次被绑架，甚至差点丧命。

为了拉业务，他陪人喝酒，直接把自己喝进了ICU，抢救了5小时。

终于，公司好不容易走上正轨了，一次双减，让数十年建起的高楼又一朝坍塌。

俞敏洪的人生经历，恰好验证了演员姚晨在《星空演讲》中说过的一句话：活到这个岁数，我算是明白了一点，成功只是偶发事件，失败才是人生常态。

年轻的时候，谁不是意气风发，一口一句：“我命由我不由天？”

直到被社会摔打得痛了、伤了，才发现那些理想与目标，在最现实的生活面前，不过是不堪一击的碎末。鲜花与掌声，都不过是侥幸；坎坷与低潮，才是生活的本质。

在这个万变的世界，做一个习惯低谷的人，才不会畏惧生活的任何刁难。

生活中，你有没有过这样的经历？

你兢兢业业工作，没日没夜加班，希望得到老板的认可，到头来却被公司辞退；

你为了考研在家闭关两年，却一战失败、二战再度失败；

你辛辛苦苦打工，攒下了几万块钱，一次生病、一场意外就掏空了几年的积蓄……

我们常常盼望命运能按照我们预想的轨道行驶。但生活就是这样残酷，它常常像过山车一样急转直下，让人猝不及防、始料未及。

作家张德芬说：“当你脚下的那块安全毯突然被抽走的时候，这是人生的关键时刻，你的反应，都一再地左右着你此后的人生格局和布局。”

面对低谷，有人身经百般锤炼却依旧信心十足，也有人，一朝坠落就自怨自艾。后者，往往会让自己的人生陷入绝境。（摘抄）

巴顿将军曾经说过，“衡量一个人成功的标志，不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到谷底的反弹力。”没有人的生是一帆风顺的，越是有出息的人追求的梦想越大，走的路就越艰难，而遇到的困难也就越多，但是他们从来不会轻易的放弃，而是不断的跌倒再爬起来重新出发。



## 陈雷鸣：钢贸企业防风险仍需综合调理

进入8月份以来，四川、江苏、浙江、贵州等地相继出现钢贸企业“爆雷”事件，多地行业协会、商会发布风险提示书，提醒钢贸企业注重防范风险，避免盲目交易。与此同时，一大批钢贸企业进入破产清算阶段，一场看不见的“重感冒”在钢贸企业中流行开来。

病因何在？据传，8月份，四川某建设集团因承接房地产项目，在市场上陆续采购钢材但并未及时付清货款。钢贸企业多次讨要无果后不得不起诉该公司。目前涉诉案件多达上百件，四川省关联钢贸商就多达11家，牵涉钢材款项累计超过1亿元。

8月17日，《中国冶金报》记者就此事专访了中国金属材料流通协会执行会长兼秘书长陈雷鸣。他对此次钢贸企业“爆雷”事件进行了分析，并探讨了抵御这类风险的“良方”。

建立现代企业管理制度是御“寒”关键

“如果自身免疫力较弱，就容易生大病。”陈雷鸣这样形容当前“爆雷”的钢贸企业。他认为，近期的“爆雷”事件由内部、外部因素共同导致。

他进一步解释道，从外部因素来看，当前，全球经济下行，通胀压力加大，需求乏力，西方国家的贸易保护主义和霸权主义给大宗行业带来负面影响。从内部因素来看，一方面，国内供给强于需求已是不争的事实；另一方面，下游需求明显减弱，特别是住房需求进入相对低点。

“对于贸易商来说，在生存艰难时有人就会饥不择食，这个时候就容易上当受骗。”陈雷鸣介绍，从近期他与地方行业协会的交流情况来看，个别地方甚至出现“假国企”行骗事件。

他特别提到：“一些中小型钢贸企业没有建立起有效的风险管理体制机制，缺少信息化管理手段，在具体经营中往往是‘老板说了算’，‘拍脑袋’决策，凭感情用事，加大了风险。”

“外病内治。”在陈雷鸣看来，这是此次“爆雷”事件提醒钢贸企业要采取补救措施，加大风险防范力度。他认为，一家企业能否抵御外部“风寒”，关键是要看这家企业有没有按照现代企业管理制度建立一套科学完整的风险防控体系。“只有按照制度管理，按规则办事，让系统监管，把各环节、各关卡的风险点都纳入风险管理体系，各相关人员把职责落实到位，才能避免此类事件再次发生。”他说道。

陈雷鸣表示，当前，钢铁行业深化供给侧结构性改革和兼并重组的力度不断加大，“强者愈强”的市场竞争格局愈发凸显。“在这种情况下，对头部企业来说，危机带来的也许是机会，但对中小型企业来说，可能就比较难受了。”他表示。

他认为，钢贸企业大致可以分为两大类，一类是按照现代企业管理制度建立的企业，另一类是多年来靠“一买一卖”、搬砖头、博差价赚钱的贸易商。“市场上90%的企业都是后者。

这类企业以往往往凭经验进出货，靠着过去市场信息化程度不高、价格不透明、还存在很多盲点的时候赚了点钱。但现在整个业态都变了，钢企经营压力也在不断加大，再想靠博差价赚钱是生存不了的。”陈雷鸣接着说，“让这些小企业去转型，怎么转？根本就沒地方转。”

“所以，最近看到地方法院对一些钢贸企业进行破产清算，这是很正常的，也许以后会越来越多。这也是市场在遇到危机时的自我调节机制。”陈雷鸣表示，保守预计，未来几年内将有2/3的钢贸企业被淘汰。

或有利于推动行业理性、科学、高质量发展

“钢铁行业已经进入了长期的、深度的战略转型期、资源重组期、业态调整期、模式重构期。此次‘爆雷’事件并非没有益处，或许将在推动钢铁流通行业步入理性发展期方面发挥积极作用。”陈雷鸣坦言，“谁也不愿意被骗，但发生了这样的事，是不是要想着提高企业的抗风险能力？就像一个人感冒之后，是不是要想办法提高自身免疫力？”

“过去大家都打价格战，我们称之为踩踏式的恶性竞争，现在这种情况依然存在。通过市场自我淘汰机制，把那些扰乱市场秩序的企业逐渐淘汰，让那些规范企业获得更好的生存空间。”陈雷鸣认为，长远来看，这对整个行业的理性、科学、高质量发展是好事。

从如此竞争中生存下来的钢贸企业具备哪些特点？他认为，首先是头部企业，他们是规模在1000万吨~5000万吨的现代综合性流通企业，其特点为：一是体量巨大，与供应链上下游关系较为紧密，已成为链接上下游的重要一环。二是企业自身供应链生态圈体系较为完善，上联钢厂、下接终端，除了贸易、仓储、物流、加工等全链条布局外，这类企业还会设立各级子公司，在全国甚至全球进行业务布局。这类企业的生态圈比较完善，在整个产业链中扎根很深。三是资金实力雄厚，抗风险能力较强，在某些领域是无可替代的“领头羊”“独角兽”。四是企业资源整合能力、资金有效利用率、管理体系建设、信息化与数字化转型等都走在前列。





其次就是那些在供应链建设方面具备独特优势，精加工、深加工能力较强的企业，或是在仓储、物流、电子商务等平台建设方面较为成功的企业。这些企业同样具备现代企业管理制度的所有特点和风险管理优势。

中小型钢贸企业可以从头部企业身上学到哪些抵御风险的本领？陈雷鸣对此表示，头部企业的体制机制、管理架构是完全按照现代企业打造的，就像盖高楼一样，头部企业的根基打得很深、很扎实。这是值得中小型钢贸企业首先学习的地方。他接着介绍，头部企业的各项管理制度较为完善。同时，头部企业往往有一套完整健全的风险管理系统，可以避免采购、销售、财务等环节的信息不对称，防止出现“不该付的钱付了，不该出的货出了”的现象。

“有些中型企业虽然体量小，但也是‘麻雀虽小，五脏俱全’，这类企业的架构也值得小型企业学习借鉴。”陈雷鸣补充道。

行业组织要发挥平台作用、做好风险提示

“此次‘爆雷’事件发生后，全国多地行业组织都发出了风险警示，这是行业组织负责任的表现。”陈雷鸣认为，“行业组织第一时间站出来，发出风险预警，让还没有发现风险的企业认识到这样做是有风险的，这种做法值得赞扬。”

他认为，行业组织要积极引导企业转型升级，尤其是要聚焦供应链建设。“我始终认为，在我国经济和行业业态发生重大转变的情况下，企业必须与时俱进，及时调整定位、发展战略、组织架构和经营管理模式。企业家一定要站在全球的高度看中国、站在中国的高度看行业、站在行业的高度看企业，然后再对企业进行重新定位，重新思考‘企业的优势在哪里’‘劣势在哪里’‘下一步怎么干’等问题。”陈雷鸣提出，目前，国家极其重视供应链建设，强调“强链”“补链”“延链”，提高产业链供应链现代化水平，全国各地政府也在积极推进。

“在这种背景下，企业要进一步思考，自身在整个供应链上的价值是什么？如何深度融入供应链建设、加入供应链大循环？”陈雷鸣再次强调，企业要重新定位，找准发展优势，从生产经营管理等方面彻底实现转型升级。

此外，陈雷鸣指出，行业组织要积极推进信用建设。

“行业组织要在企业信用建设方面做文章，把信用好的企业按照国家标准标注出来，通过国家标准、行业组织背书，把这些企业列入白名单。”据他介绍，已有不少企业反馈信用评价机制在企业参与招投标时发挥了积极作用。

要重视流通企业在供应链中的关键作用

“钢铁产业主要以钢铁企业为主导，钢贸企业往往被认为是‘依附于钢铁企业’的角色。在当前形势下，钢铁企业首先要转变思维。在构建供应链的过程中，流通企业绝对是不可或缺的重要一环，是钢铁企业的合作伙伴。钢铁企业要真正把流通企业看作是一个战壕的战友。”陈雷鸣认为，钢铁企业要重新定位与流通企业的合作关系，认识到流通企业的价值。

“市场经济是什么？就是商品流通，只有流通才能产生新价值。”他进一步表示，“供应链的最高境界是上、中、下游战略协同。在这种模式下，上、中、下游一体化协同发展，共同面对市场，钢铁企业获取相应的价值，流通企业提供相应的服务。这对钢铁企业来说，有利于减少库存、提高效率和资金周转率。”

“作为供应链的龙头，钢铁企业要重视流通企业，重视产业链生态圈的构建和价值链的重塑，这样才能共同面对危机。”他说道。

面对当前市场形势，企业要怎么做？陈雷鸣认为，关键是一个字——“守”。

一是守心。企业不要太悲观，要看到希望，但也不能盲目乐观，要坚定信心，相信行业通过这一轮调整将迎来新的发展机遇。

二是守业。“千万别看钢铁行业形势不好，就去投资其他行业。目前来看，活下去才是最重要的，要尽全力熬过‘寒冬’。”陈雷鸣表示。

三是守成。“越是在这种时候，企业越要通过加强内部管理、人员培训、数字化转型等方式练好内功。”陈雷鸣认为，当前形势正是企业“练好内功”“强身健体”的机会。对头部企业来说，当前是推动兼并重组的良机；对中小企业来说，仍要以“守”为主。“守住阵地，守住钱袋子，养精蓄锐，蓄势待发，当‘春天’再次来临，就能抓住机遇、再创佳绩。”他说道。





## 扩内需提信心防风险，中国财政部介绍如何助力经济恢复发展

今年，中国继续实施积极的财政政策。财政部21日公布的数据显示，1至7月，各地发行新增专项债券24971亿元(人民币，下同)。

其中，用于项目建设的新增专项债券23598亿元，主要用于市政建设和产业园区基础设施、社会事业、交通基础设施、保障性安居工程、农林水利等重点领域建设，推动一大批惠民生、补短板、强弱项的项目建设实施，对带动扩大有效投资、保持经济平稳运行发挥了重要作用。

发行、使用专项债券，只是助力经济恢复发展的众多财政政策之一。财政部有关负责人介绍，下一步将加大宏观政策调控力度，着力扩大内需、提振信心、防范风险，不断推动经济运行持续好转、内生动力持续增强、社会预期持续改善、风险隐患持续化解，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。其中，包括：

——着力扩大有效需求，夯实经济回升基础。推动各项财税政策尽早落地见效，延续、优化、完善并落实好减税降费政策，加快地方政府专项债券发行使用，加强财政、货币等政策的协调配合。

——支持做强做优实体经济，提振市场信心。推动研发费用加计扣除等惠企创新政策应享尽享，研究深化科技经费分配使用机制改革，进一步向基础研究、应用基础研究、国家战略科技任务聚焦；加大关



键核心技术攻关保障力度，研究支持先进制造业发展的相关政策，打造现代化产业体系。

——强化兜基本底线，切实保障和改善民生。促进高校毕业生等青年就业创业，鼓励企业吸纳就业。确保基层“三保”不出问题。持续做好义务教育、基本医疗、基本住房等民生保障，加强困难民众救助帮扶，支持做好防汛抗旱工作，不断织密扎牢民生兜底安全网。

负责人还介绍，今年以来，财政部积极落实就业优先战略，充分发挥财政职能作用，优化重点群体就业创业保障政策，确保就业大局稳定。今年中央财政下达就业补助资金667.6亿元，支持各地落实社会保险补贴、公益性岗位补贴等就业创业扶持政策。同时，延续实施阶段性降低失业和工伤保险费率政策等。



# 角钢可供资源一览表

热轧等边角钢					热轧不等边角钢					
执行标准: GB/T706-2008					执行标准: GB/T706-2008					
型号	尺寸(mm)		理论重量(kg/m)	常用长度	型号	尺寸(mm)			理论重量(kg/m)	常用长度
	边宽	边厚				长边宽	短边宽	边厚		
3	30	3	1.373	6	6.3/4	63	40	5	3.92	6
4	40	3	1.852	6		63	40	6	4.638	6
		4	2.422	6	75	50	5	4.808	6	
5	50	4	3.059	6	7.5/5	75	50	6	5.699	6
		5	3.77	6		75	50	8	7.431	6
		6	4.465	6	9/5.6	90	56	6	6.717	6或9
5.6	56	4	3.446	6	10/6.3	100	63	6	7.55	9
		5	4.251	6		100	63	7	8.722	9
6.3	63	5	4.822	6		100	63	8	9.878	9
		6	5.721	6		100	63	10	12.142	9
7	70	6	6.406	6	10/8	100	80	8	10.946	9
7.5	75	5	5.818	6	12.5/8	125	80	8	12.511	9
		6	6.905	6		125	80	10	15.474	9
8	80	6	7.376	6或9米	14/9	140	90	10	17.475	9
		7	8.525	6或9米		140	90	12	20.724	9
		8	9.658	6或9米	16/10	160	100	10	19.872	9
7	9.656	6或9米	160	100		12	23.592	9		
9	90	8	10.946	6或9米						
		8	12.276	9						
10	100	10	15.12	9						
		12	17.898	9						
		10	19.133	9						
11	110	10	16.69	9						
		12	22.696	9						
12.5	125	10	21.488	9						
		12	25.522	9						
14	140	10	24.729	9						
		12	29.391	9						
16	160	10	24.729	9						
		12	29.391	9						

注: 标明“★”号的规格是非常用规格, 需要事先预定生产后供货。  
 我公司常年设有8000吨库存, 其中Q345B有3000吨, 欢迎来电咨询!  
 联系人: 章先生 13764303772  
 TEL: 021-62099239-直线  
 FAX: 021-62751117



## H型钢可供资源一览表

H型钢规格	吨/支	支/捆	H型钢规格	吨/支	支/捆
100×100×6×8	0.2064	24	★388×402×15×15	1.6920	3
125×125×6.5×9	0.2856	15	390×300×10×16	1.2840	6
148×100×6×9	0.2568	18	★394×398×11×18	1.7640	3
150×150×7×10	0.3828	15或18	★394×405×18×18	2.0280	1
150×75×5×7	0.1716	30	396×199×7×11	0.6804	5
175×175×7.5×11	0.4836	10或12	400×200×8×13	0.7920	5
175×90×5×8	0.2184	21	400×400×13×21	2.0640	3
194×150×6×9	0.3744	12	400×408×21×21	2.3640	1
198×99×4.5×7	0.2220	24或30	414×405×18×28	2.7960	1
200×100×5.5×8	0.2604	18或24	428×407×20×35	3.4080	1
200×200×8×12	0.6060	8或10	440×300×11×18	1.4880	4或3
200×204×12×12	0.6804	8	446×199×8×12	0.8004	6或5
244×175×7×11	0.5292	8	450×200×9×14	0.9180	6或5
248×124×5×8	0.3096	14	482×300×11×15	1.3800	4或3
250×125×6×9	0.3564	14	488×300×11×18	1.5480	4或3
250×250×9×14	0.8688	8	496×199×9×14	0.9540	6或5
250×255×14×14	0.9864	6	500×200×10×16	1.0752	6或5
294×200×8×12	0.6876	10	★506×201×11×19	1.2360	5
294×302×12×12	1.0200	6	582×300×12×17	1.6440	4或3
298×149×5.5×8	0.3912	12	588×300×12×20	1.8120	4或3
300×150×6.5×9	0.4476	10	594×302×14×23	2.1000	3
300×300×10×15	1.1340	6	596×199×10×15	1.1412	6或5
300×305×15×15	1.2720	6	600×200×11×17	1.2720	5
★338×351×13×13	1.2720	1	606×201×12×20	1.4400	5
340×250×9×14	0.9564	8	692×300×13×20	1.9920	3
★344×348×10×16	1.3800	3	700×300×13×24	2.2200	3
★344×354×16×16	1.5720	3	★792×300×14×22	2.2920	3
346×174×6×9	0.5016	6或12	800×300×14×26	2.5200	3
350×175×7×11	0.6000	6或12	890*299*15*23	2.5560	3
350×350×12×19	1.6440	6或3	900×300×16×28	2.9160	3
★350×357×19×19	1.8720	3	1000*300*19*36	3.7200	3
458*417*30*50	4.9800	1	498*432*45*70	7.2600	1

同时可以代订Q235C\D和Q345C\D等材质，及日标（SS400\SM490A、B\SN490B），美标（A36\A572\A992）和欧标英标（S235\S275\S355）等外标H型钢。

# 工槽钢可供资源一览表

热轧工字钢				热轧槽钢			
执行标准: GB/T706-2008				执行标准: GB/T706-2008			
型号	规格尺寸	理论重量 kg/米	常用长度	型号	规格尺寸	理论重量 kg/米	常用长度
I10	100*68*4.5	11.261	6或9	[5	50*37*4.5	5.438	6
I12	120*74*5	13.987	6或9	[6.3	63*40*4.8	6.634	6
I14	140*80*5.5	16.89	9	[8	80*43*5	8.045	6
I16	160*88*6	20.513	9	[10	100*48*5.3	10.007	9
I18	180*94*6.5	24.143	9	[12	120*53*5.5	12.06	9
I20a	200*100*7	27.929	9或12	[14a	140*58*6	14.535	9
I20b	200*102*9	31.069	9或12	[14b	140*60*8	16.733	9
I22a	220*110*7.5	33.07	9或12	[16a	160*63*6.5	17.24	9
I22b	220*112*9.5	36.524	9或12	[16b	160*65*8.5	19.754	9
I25a	250*116*8	38.105	9或12	[18a	180*68*7	20.174	9或12
I25b	250*118*10	42.03	9或12	[18b	180*70*9	23	9或12
I28a	280*122*8.5	43.492	12	[20a	200*73*7	22.637	9或12
I28b	280*124*10.5	47.888	12	[20b	200*75*9	25.777	9或12
I30a	300*126*9	48.084	12	[22a	220*77*7	24.999	9或12
I30b	300*128*11	52.794	12	[22b	220*79*9	28.453	9或12
I30c	300*130*13	57.504	12	[25a	250*78*7	27.41	9或12
I32a	320*130*9.5	52.717	12	[25b	250*80*9	31.335	9或12
I32b	320*132*11.5	57.741	12	[25c	250*82*11	35.26	12
I32c	320*134*13.5	62.765	12	[28a	280*82*7.5	31.427	12
I36a	360*136*10	60.037	12	[28b	280*84*9.5	35.823	12
I36b	360*138*12	65.689	12	[28c	280*86*11.5	40.219	12
I36c	360*140*14	71.341	12	[30a	300*85*7.5	34.463	12
I40a	400*142*10.5	67.598	12	[30b	300*87*9.5	39.173	12
I40b	400*144*12.5	73.878	12	[30c	300*89*11.5	43.883	12
I40c	400*146*14.5	80.158	12	[32a	320*88*8	38.083	12
I45a	450*150*11.5	80.42	12	[32b	320*90*10	43.107	12
I45b	450*152*13.5	87.485	12	[32c	320*92*12	48.131	12
I45c	450*154*15.5	94.55	12	[36a	360*96*9	47.814	12
I56a	560*166*12.5	106.316	12	[36b	360*98*11	53.466	12
I56b	560*168*14.5	115.108	12	[36c	360*100*13	59.118	12
I56c	560*170*16.5	123.9	12	[40a	400*100*10.5	58.928	12
I63a	630*176*13	121.407	12	[40b	400*102*12.5	65.208	12
I63b	630*178*15	131.298	12	[40c	400*104*14.5	71.488	12
I63c	630*180*17	141.189	12				



## 植树与当官

有个叫作郭橐(tuó)驼的人，是专门帮人家种树的。他植树的本领特别高强，经由他手栽种的树，全都成活了下来，还长得枝繁叶茂，结的果实也又多又早，他的同行们无论想什么办法总是比不过他。

于是大家就恳求郭橐驼介绍一下他植树的经验：“请您侃侃您的植树经，教教我们吧！”

郭橐驼想了想，就回答大伙儿说：“其实也没有什么特别的诀窍，我只是随树木自己的生长规律让它发展而已。一般说来呢，移植树木的时候，要注意四个方面：树根要舒展开来；培土要尽量均匀；原土不能去掉，要保存下来；筑土则要紧密。照这样做了以后，就不用再老记挂着它、经常去动它，只管离开就可以了。总而言之，栽培树木时要像照顾婴儿一般精心，栽好以后要置之不理。只有这样，树木的生长规律才不会受到破坏，它的本来习性也可以得到充分的发展。别的种树人，则有两种错误的做法。一种是栽种时不够精心，使树根得不到充分的伸展，原土全被丢弃，换成了生土，培土也不匀，不是多了就是少了，树自然长不好。还有一种正相反，对树爱护得太过分了。种下树以后，早晨去看看，晚上又去摸一下，刚走开又不放心地回头去料理一番，甚至用指甲把树皮掐破来看树是活的还是死的，还用手去摇动树根看土是松了还是紧了。这样弄得树一天比一天虚弱。原本是怀着爱它的心思，其实却是害了它啊，这和对它照顾不周也没多大区别，树也还是长不好。”

请教郭橐驼的人又问他说：“依您的看法，种树的道理和当官治民有相通的地方吗？”

郭橐驼说：“我只懂得怎么种树，可不会当官治民。不过我住在乡间，看到老爷们总是喜欢对老百姓发号施令，似乎是很爱惜人民，动不动就派人督促百姓们耕种啦、收割啦、抽丝啦、织布啦，还有养鸡养猪什么的。今天打鼓叫人家集合，明天敲梆子叫人家聚拢，百姓们穷于应付，疲于招待，连吃饭的时间都快没有了，还怎么有精力去搞好生产呢？这样看起来，当官治民也确实和栽种树木有很多相类似的地方啊！”

植树经和当官治民的原则共同说明了一个道理，不仅要外部尽量维护事物，更重要的，还是不能违反事物发展的自然规律啊！

## 大鱼小鱼

鱼爸爸和鱼妈妈为了繁衍子孙，双双对对逆流而上结伴同行。他们冒着天大的风险到达上游浅水区撒下种子，播种希望。

不多久，鱼卵孵化了，小鱼儿在温暖安全的浅水区渐渐长大。虽然无忧无虑，却可惜见不到爸爸妈妈。一只青蛙告诉小鱼儿：“你们的爸爸妈妈早已悄悄回到下游去了。”小鱼儿便成群结队向下游游去。他们游进了一个碧绿的深水潭中，想不到碧波荡漾的深水潭里暗藏杀机，险象环生，大鱼们正在追捕和吞食小鱼，小鱼们可怜兮兮地东躲西逃，哭爹喊妈……不一会，这群刚刚潜入深潭的小鱼儿至少有一半已经葬身大鱼腹中了。幸存的小鱼儿个个义愤填膺，都说大鱼吃小鱼是鱼类王国最可耻最可悲的行为。大家推选了最机敏最能干的小花鳍作代表，赶赴鱼王宫中请愿，恳求国王下旨严惩此类恶行，以便促进鱼类王国的大团结，营造碧波之下祥和繁盛的新景观。

花鳍机灵地躲过灾难，进入王宫，向国王递交了请愿书。由于案件太多，国王将她安顿在安全区等候。大约过了半年，国王召见了花鳍，花鳍言词恳切地陈述了鱼类自相残杀的可怕后果，她用一流的口才说服了国王。国王立即颁发了一道“严惩大鱼吃小鱼”的圣旨。

花鳍满怀喜悦，带着圣旨去寻找同伴。可是时隔半年，同伴们长大了，早已面目全非，倒是她鳍上特有的花斑让同伴认出她就是昔日的请愿代表花鳍。大家围上来问长问短。花鳍高喊道：“我们成功了！国王颁发了圣旨，大家看！”

花鳍以为大家会沸腾起来，可事实出人意料之外：先是静场片刻，然后有人发表“高见”：“大鱼吃小鱼是鱼类王国的传统，天经地义！”“对，这样有利于优化选择！”“那些被吃的小鱼肯定是该淘汰的劣等鱼，留他何用？”“表面看，自相残杀似乎太残酷了，其实这是鱼类发展的必经途径呢……”

正当鱼儿们高谈阔论之际，一群小鱼从身旁游过，大家立即摇动尾巴箭一样飞速追捕捕猎，毫不手软。

花鳍明白了，当初请愿时，大家都是被大鱼追捕的小鱼；时过境迁，如今大家已成了吞食小鱼的大鱼了，怪不得是非标准因此又被颠倒过来了。

成功之路  
多半独行



## 蒙人遇虎



蒙地有个猎人，大大小小的动物打了不少，家里有各种各样的兽皮。有一次，他要去野外办些事情，刚一出门，让风一吹，颇有些寒意。于是他又返身进门，想找件兽皮挡挡寒，顺手抓了一张狮子

皮，披在身上就上路了。

到了野外，蒙人越走越觉得不对劲。一阵风吹草动，他预感到有事要发生。果然只听得一声长啸，一只吊睛白额大虎跳了出来。蒙人手边没带什么厉害的武器，心里暗想：糟糕，要躲也来不及，这下可完了。于是他干脆不逃了，只是闭着眼睛站在原地等死。

再说那只老虎，早已饿了多时，一见有东西过来，就要往上扑。可那东西不但没逃，还站住了，在那边远远看着自己。老虎一阵奇怪，仔细看了看，乖乖，原来是只大狮子！要是打不过可惨了，好汉不吃眼前亏，还是快溜吧！

蒙人站了半天，还不见老虎来吃他，大着胆子睁开眼一看，老虎夹着尾巴在往回跑，一闪就不见了，蒙人给弄糊涂了。但又一想，对了，老虎肯定知道自己是个好猎手，因害怕自己而跑掉的。蒙人非常得意，丝毫也没往自己披的狮子皮上去想。他趾高气扬地回到家，逢人就夸耀说：“连老虎都知道我是打猎的好手，一见了我就马上逃走了！”

又过了几天，蒙人又要去野外了。这一回，他随便拿了一张狐皮挡风，像上次一样，走了没多远就又碰上了老虎。蒙人一点不怕，大摇大摆地走了过去。老虎定睛一看：哼，我当是什么呢，原来是只狐狸，居然也敢在我面前耍威风，一定要给它点颜色瞧瞧。老虎见是狐狸，连扑都懒得扑，就站在原地斜着眼睛瞧着他走过来。蒙人走到老虎跟前，见老虎还不让路，不由大怒，高声威胁说：“畜牲，见了我不滚开，当心我扒了你的皮！”老虎看他骂了一会儿，不耐烦了，猛地跳将过去，可怜的蒙人，就这样成了老虎的一顿美餐。

蒙人错在盲目地自以为是，不考虑客观因素，最终才落得个葬身虎腹的下场。

## 驾驭木筏

传说中，有往来于天上人间的木筏，驾驭木筏的人是真正勇敢无畏的人。

西汉时期，有个隐士叫罗君平。据说，他知道往来于天上和人间的木筏从人间到天上的时间，因此，凡是要到天上去的人，临出发之前都要先到罗君平这里来。

这一天，木筏出发的时间快要到了，罗君平家聚满了将要乘筏上天的人。这时候，一个驾木筏的人从罗君平家中走了出来。上天的人中有一个赶紧上前，拉住他问道：“上天要经过曲折的河水，而天又是那么高那么大，一路上还有神怪精灵，木筏在行驶中有时还会颠倒过来。你经常驾着木筏漂浮在这样的环境中，为什么你连手都不抖一下、一点也不害怕呢？”

驾木筏的人回答说：“我用了多年时间来学习驾驭木筏的本领，又用了三年时间来亲自驾驭木筏，往来于天上人间。”

那人又问：“仅仅靠本领和实践，就可以了吗？”

驾木筏的人说：“当然不是。在每次驾木筏上天的时候，我忧虑的只是不知道自己到底能活多少年，而根本就不考虑木筏是否能够返回人间。我驾驭着木筏，一路上波浪翻腾，气候千变万化，反复无常。有时阳光灿烂，云蒸霞蔚，一下子又突然变得暗淡无光，明亮的白天刹时变成黑夜。有时候，木筏和波浪互相撞击，猛然震荡起来像脱缰的野马急驰狂奔，一会儿沉到波谷浪底，一会儿又像格斗一般冲向高高的浪尖，恍恍惚惚的样子，使我感到似乎有无数人在驾驭这木筏。每当这时，我的心情都非常镇定，一点儿也不慌张。如果此刻心里一慌，手脚就会不听使唤了。只要心里不慌乱，怎么也不会跌倒，直至平安地到达目的地。”

那个问话的人深有感触地说：“我想，你说的这些道理不仅适用于驾驭木筏，其实许多事情也都要这样才行啊！”

我们从驾驭木筏中可以领悟到：不管干什么事，遇到什么情况，都应该专心致志，毫不动摇，无所畏惧，勇往直前，这样才能克服困难，争取胜利。